

施工组织方案

第一章 工程总体规划

- 第一节 工程概况
- 第二节 施工承诺
- 第三节 管理体系

第二章 施工准备与施工方案总部署

- 第一节 施工准备
- 第二节 施工部署
- 第三节 施工方案制定原则

第三章 主要施工工艺技术

- 第一节 施工测量放样工程
- 第二节 钢木龙骨难燃夹板吊顶工程
- 第三节 钢木龙骨隔墙工程
- 第四节 涂料工程
- 第五节 电气安装工程

第四章 项目进度计划

- 第一节 项目进度计划表
- 第二节 项目进度计划说明
- 第三节 施工进度保证措施

第五章 项目实施的机械设备和人员配备

- 第一节 项目实施的机械设备
- 第二节 项目项目团队的人员配备

第六章 质量保障措施

- 第一节 工程质量目标
- 第二节 质量保证措施
- 第三节 质量职责
- 第四节 技术管理
- 第五节 档案资料管理

第七章 安全保障措施

第一节 安全生产管理原则

第二节 安全生产目标

第三节 安全生产制度

第八章 文明施工保障措施

第一节 文明施工原则

第二节 文明施工措施

第九章 应急预案

第一节 应急组织机构

第二节 安全应急流程

第三节 应急措施

第四节 安全应急联系方式

第十章 合理化建议与改进措施

第一节 提高协调配合的合理化建议

第二节 施工过程中问题处理的合理化建议

第三节 加快施工进度的合理化建议

第四节 确保工程施工质量的合理化建议

第五节 节约投资的合理化建议

第六节 方案设计方面的合理化建议

第一章 工程总体规划

第一节 工程概况

一、工程名称：长沙市文化广电新闻出版局2020中国红色旅游博览会展览服务外包项目

二、建设单位：广州市尚雅展示设计有限公司

第二节 施工承诺

一、工程质量：满足设计要求和国家规范，达到优质标准，材料优选，保证符合国家环保建材标准，并在适用条件下使用可循环使用构件。

二、安全生产：保证在施工过程中无重大安全事故和重大机械设备事故发生。

三、文明施工：严格遵守展馆各项规章制度和行业规范。

四、管理人员到位：项目经理及各专业团队管理人员到位率在100%。

五、人力及设备投入：保证按本施工组织设计的要求投入。

第三节 管理体系

本工程实行项目法施工，公司对工程实行三级管理组织体系，即公司-项目-操作班组。公司为一级管理体系，项目经理为二级核心管理体系，操作班组为三级基础管理体系。对工程质量、安全生产、文明施工、工程进度等方面作全方位管理。

第二章 施工准备与施工方案总部署

第一节 施工准备

进场施工前的准备工作是施工管理中的一个重要的环节，准备工作的好坏，直接影响到本工程施工的顺利展开；为了避免施工管理中的盲目性，提高计划性和科学性，准备工作的根本目的是：组织和指定管理所必须的数据和资料。根据采购文件要求，我司确保在工期要求前完成本次招标工程的全部施工任务。工厂展具制作作为第一施工区，现场为第二施工区，共2个施工段。

第二节 施工部署

根据本工程特点及招标文件的要求，做好各分项工程间的配合，是本工程的关键。本工程决定统筹协调各分部、分项工程的施工，合理划分主体结构、美工、电力及多媒体部分等分项，安排好各工种的流水施工，在确保质量前提下，满足进度控制，满足采购单位的要求。

施工阶段划分：

1、展具制作

在厂区完成，主要施工项目有木制、铁制龙骨制作、饰面，电气部分，展具拆装试搭和包装。

2、布展阶段

现场搭建、美工张贴、灯光和多媒体设备调试、展品布置、植物装饰、搭建材料余料和展品包装垃圾清运。

第三节 施工方案制定

一、制订原则

在满足工程质量与工期要求的前提下，根据本工程的具体情况，重点抓好四点，即“优质、高效、安全、文明”，确定本工程施工方案原则为：

1、认真贯彻执行会展行业施工和验收规范，做到有法可依，执法必严，违章必纠、一抓到底的原则。

2、制定合理的施工方案、科学的技术措施，可行的工程进度。

3、组织强有力的项目经理部，运用科学的管理模式进行管理。

4、配备过硬的施工队伍，足够的技术力量，齐全的施工机械。

5、确保物资、材料的供应与各工种的密切配合。

6、合理安排临时设施和制定施工现场文明管理措施。

7、做好与周边环境的协调工作，为之提供一切尽可能的方便服务。

8、运用电脑辅助管理，合理的配置资源，对项目进行动态管理。

二、制作及搭建方案

工厂展具制作及试搭为第一施工段，现场安装及布展为第二施工段。

1、工厂展具制作及试搭

1.1 根据本工程的施工图纸、工程特性和工期要求，为了保证本工程在计划工期内保质保量完成，经过仔细分析讨论。

1.2 制作前先根据设计方案进行实际放样，严格控制材料、质量，不合格不进入下一个程序，所有造型必须做工精细，美观高雅。

1.3 展具制作

基层制作主要施工项目有木制、铁制龙骨制作，同时进行饰面安装及电气工程安装。

饰面主要有防火板、不锈钢、五金配件、油漆、ICI、灯箱、画面、地毯等装饰工程。

2、工厂试搭

为了使展架在现场搭建时安全快捷，所有的展具由经验丰富的技术人员通过先进的机械设备加工成形后，都必须在工厂试搭，然后按组编号，并层层环护包装好，以确保展位搭建的顺利完成。

3、现场安装和调试、维护

3.1 展具入场

提早进入展馆等候入场，第一时间分组搬运展具，确保包装物无损。

3.2 主体结构安装

工程负责人先对展位现场定位，现场根据工序流程先铺设PVC保护地膜。地膜铺设要求平整，拼缝处加胶条固定，边缘要有封边胶条。

各工种技术人员分组进行主体结构搭建，先组装主体结构再进行装饰面细节处理，在技术负责人指挥下有序进行工作。

总工程师全程在现场监督和指导施工，展位搭建结构必须安全牢固，所有钢架和展架摆放必须牢固可靠。搭建材料使用木质材料的，内部均作防火处理，涂刷三遍以上的防火涂料。

3.3 现场安全管理

现场设专门的的安全管理员严格监督按操作规程工作，同时加强现场防火与消防工作。

3.4 现场卫生保洁

专业的卫生保洁人员对展具进行全面细致的清理。

3.5 布展

分组协助客户展品的搬运及布置协调。

4、竣工验收

根据工程情况，本公司组织内部初验收，对未达标的分部分项工程进行整改，为工程竣工做足充分的准备。

三、展期维护方案

1、展览期间安排电工、木工、影音专业技术人员及保洁人员进行展位清洁、照明电路、展览道具的维护和影音设备的调试工作。

2、展会现场设固定服务点，随时向项目经理汇报现场情况。

3、每天安排专门的人员对区域内的展厅进行巡查，不论展会运行状况如何都要作出详细的巡检记录并存档。

- 4、在巡查中发现有故障或损坏的即时向项目经理汇报并进行检修;
- 5、如遇不可修复情况,将情况汇报给总工程师,由其完成安排和修复工作。
- 6、随时响应客户需求,解决突发断电或者LED大屏显示问题,以最快速度排查和检修,并及时与项目经理或甲方工作人员沟通注意事项。

四、撤展方案

撤展是展览活动中现场最混乱的时刻,要注意做好展品的防护工作,在撤展前根据展品贵重程度列出一张装箱顺序表,最贵重的展品可先由甲方工作人员取下或提前装箱,在其他撤展人员进入展台之前,完成贵重展品的“坚壁清野”;在闭展后把展位用织物封闭起来,外面贴张告示:“本展台已关闭,下次展会再见”,以保证撤展安全顺利地进行。

一、撤展流程:

- 1、在规定的时间内组织人员先帮展商包装、搬运展品,再撤桌椅。
- 2、待参展商离场后再进行结构拆卸,文明撤展,确保安全。
- 3、不损坏展馆设施,及时清运展览垃圾。
- 4、场地清理干净后与场地方进行场地交接手续。

二、撤展相关工作

撤展要标明完成各项工作的时间安排,包括包装托运箱进馆时间、工人拆卸展台时间、展品重新装箱打包时间、参展物品离馆时间等。

1、协助参展企业对展品进行处理

展品处理是撤展第一项,而且是非常重要的工作。由参展企业应根据实际情况选择对自己方便、有利的方式,出售、赠送或回运。

展后撤下的展品需要再行包装装箱,体积小、重量轻的展品一般由企业参展人员自行撤下再包装;体积大、分量重的展品需要安排工人协助拆卸再包装,包装材料和外箱要事先安排好并从仓库运送到展会现场。

展品从展架、展柜上撤下再包装前要注意清点数量,装盒时应防止张冠李戴,也不要漏装了部件、配件和说明书,装箱前要做好衬垫,销毁处理的展品也不能胡乱扔在现场。

2、撤除展台

2.1、充分准备

参展企业对撤展工作事先要有具体安排,包括工作步骤、负责人员等,即便事先设计妥当,到撤展现场还可能会有不同程度的变化,须根据实际情况及时调整。展台人员在展会后期闲暇时间可对撤展做一些必要的准备工作,比如先撤什么、后撤什么,哪些物品要归还、哪些物品在当

地处理，撤展包装和衬垫物的准备，废弃物的处理，展品接收、回运外协单位的联络、租用推车、打包机等工具，有人甚至事先观察好大型展品移出展馆的路线和出口，把样样事情都考虑周全，以保证撤展的顺利进行。

2.2、按时撤展

展会主办者对展会闭幕的时间有严格规定，参展企业应令行禁止，不得随意提早撤展，如果包装箱提前拿进展馆，切忌放在过道当中。在观众清场之前，可安排办理归还租赁器材、退还押金等手续，但不宜撤下展品，以免造成不良影响甚至遭到处罚。

2.3、有序撤展

展会现场无序撤展不仅会大大降低撤展工作效率，还会出现展品丢失、破损，其他文件、物品寻找不到的现象。为避免类似情况发生，项目负责人撤展前要将操作程序、人员分工进行明确交代。撤下的展架、展具，要分门别类、码放整齐，根据不同情况装箱打包，并即时做好各种必要的标志。在撤展现场还要与外协作单位保持联系，让他们按实际需要进场，有序完成各种物品的交接工作。

三、清理现场

展品处理特别是展台撤除时会产生大量废弃物，在完成撤展前要清除垃圾并清扫现场，将展场干净整洁地交还给展馆。

四、撤展操作规程

1. 撤展人员必须持证(如撤展证或布展证)才能进入展馆，搬运工要请展馆内穿有标志服装的人员，不得随意到展馆外雇请搬运工。

2. 在规定的撤展时间内开始撤展，不得随意提前或延后。

3. 严格执行“先撤展品，后撤展台，再清运”的原则，所有施工单位不得在参展商未撤运完展品时进行拆卸展台的工作。如果是笨重、体积巨大、不容易出场的展品，撤展时为提高效率，可以先撤展台，再吊运展品。

4. 撤展期间，各种装修材料、展样品不得堆放在展厅门口或展馆通道上，以免堵塞消防通道。

5. 及时将展品包装箱、包装填充物等杂物清理出馆，严禁将其存放在摊位内、柜顶、板壁的背面或其他隐蔽的地方。严禁乱扔废弃物、杂物，严禁倾倒污水、污油等污染环境。

6. 撤展时，不得将展馆的展具、家具等携带出馆。

7. 在撤展台的时候，很容易出现展品和展览设施被盗的现象，因此要及时预订保安人员照看展品和车辆的运输。

8. 一般到展会尾声的对候，人们都会有所松懈，撤展时更要注意安全问题。

第三章 主要施工工艺技术

第一节 施工测量放样工程

一、施工人员于施工前，由施工技术人员现场进行技术交底，依据设计图纸用墨线划出装修物的位置，经技术人员勘查无误后，方可进行施工，一切尺寸准确性以图纸设计为准。

二、放样项目包括：

- 1、展墙标高；
- 2、材料分割线；
- 3、展柜位置；
- 4、龙骨定位线；
- 5、地面分割线；

在地坪放样确定后，应于施工范围内设置标准水平线，同时完成地坪高程差校对、墙面龙骨定位线及造型高程弹线作业，以提供施工人员做为地坪及立面施工的微调依据。

第二节 钢木龙骨夹板板吊顶工程

吊顶施工中采取整体施工，局部避让的方法，层层施工，待其它工种结束一部分，补其一部分，做到灵活穿插。

一、施工工艺

放线→钢架结构搭建→吊筋→龙骨安装→隐蔽验收→面板安装(涂料)

二、施工方法与技术措施

1、根据施工图先在墙、柱上弹出顶棚标高水平墨线，在顶棚上划出吊杆位置，钻眼安装5mm钢丝及悬挂20mm*40mm铁杆吊杆与钢架结构连接。

2、安装主钢架龙骨，划出次龙骨位置，将次龙骨用卡连于主龙骨；主龙骨与主挂件，次龙骨与主龙骨应紧贴密实且间距不大于1mm，安装横撑龙骨，水平调正固定后，进行中间质量验收检查，。

3、钢龙骨顶棚骨架施工，先高后低，主龙骨间距和吊杆间距一般控制在500mm左右，吊顶副龙骨间距为300mm，横撑龙骨的间距为600mm，吊杆直径为8mm，吊杆应垂直吊挂，旋紧双面丝扣，外露铁件必须刷二度防锈漆，墙边的吊杆距主龙骨端部的距离不超过300mm，排列最后距离超过300mm应增加一根。

4、吊杆与结构连接应牢固，凡在灯具处用附加龙骨加固、龙骨吊杆不得与灯具等设备吊杆共用。

5、夹板板封板：夹板与龙骨用枪钉螺丝固定，长边沿向主龙骨铺设，即先将板材就位，然后用250mm*1000mm*15mm夹板作为连接板，用枪钉作为固件，整齐错位钉紧。钉眼应作除锈处理并用腻子抹铺为原则，如顶棚需要开孔，先在开孔的部分划出开孔的位置，将龙骨加固好，再用钢锯切断龙骨和难燃夹板，保持稳固牢靠。

第三节 钢木龙骨隔墙工程

一、工艺流程

墙位放线→安装沿地、沿顶龙骨→安装竖向龙骨（包括门口加强龙骨）、横撑龙骨、通贯龙骨→各种洞口龙骨加固。

二、施工方法与技术措施

将采用知名度较高的龙骨及夹板，预先切裁好长度的竖向龙骨，推向横向沿顶、沿地龙骨之内，竖向龙骨上下方向不能颠倒，现场切割时只能从上端切断，用拉铆钉或自攻螺丝固定。

三、夹板安装

1、夹板用马钉固定于木龙骨上，枪钉沉入板面，不能破坏第二层基层板，马钉间距为20mm，底层板用腻子嵌缝抹平，然后用自攻螺丝或胶粘剂固定面板。

2、立面墙体涂料饰面的施工顺序：基层处理→接缝处理→防火处理→满刮腻子两道→打磨平整→刷两道防水涂料。

第四节 涂料工程

夹板面的油漆料以乳胶为主，采用立邦墙漆。夹板面和抹灰面的基层处理：先将抹灰面的灰渣及疙瘩等杂物用铲刀铲除，然后用棕刷将表面灰尘污垢清除干净。表面清扫后，用腻子将墙面麻面、蜂窝、洞眼、残缺处填补好。腻子干透后，先用铲刀将多余腻子铲平，再用1号砂纸打磨平整。石膏板面拼缝一般用纸面胶带贴缝。钉头面刷防锈漆，并用石膏腻子抹平。阴角用腻子嵌满贴上接缝带。对有特殊要求的缝隙、接缝按设计指定的方法处理。

一、工艺流程

难燃夹板面涂料工序：清扫→填补缝隙、局部刮腻子→磨平→第一遍满刮腻子→磨平→第二遍满刮腻子→磨平→打底漆→第一道涂层→复补腻子→磨平→第二道涂层→局部再找平磨平→第三道涂层(面层)

二、施工方法与技术措施

1、第一遍满刮腻子及打磨：

当室内涂装面较大的缝隙填补平整后，使用批嵌工具满刮乳胶腻子一遍。所有微小砂眼及收

缩裂缝均需满刮，以密实、平整、线角棱边整齐为度。同时，应一刮顺一刮地沿着墙面横刮，尽量刮薄厚度1~2mm，不得漏刮，接头不得留槎，注意不要玷污门窗及其它物面。腻子干透后，用1号砂纸裹着平整小木板，将腻子渣及高低不平处打磨平整。注意用力均匀，保护棱角。磨后用棕扫帚清批干净。

2、第二遍满刮腻子及打磨：

第二遍满刮腻子方法刮头遍腻子，但要求此遍腻子与前遍腻子刮抹方向互相垂直，将基层进一步刮满及打磨平整流畅、光滑为止。

3、第一遍涂料：

第一遍涂刷前必须将基层表面清扫干净，擦净浮灰。涂刷时宜用排笔，涂刷顺序一般是从上到下，从左到右，先横后竖，先边线、棱角、小面、后大面。阴角处不得有残涂料，阳角处不得裹棱。如一次涂刷不能从上到底时，应多层次同时作业，互相配合协作，避免接槎、刷涂重迭现象。独立面每遍应用同一批涂料，并一次完成。

4、复补腻子：

第一遍涂料干透后，应普遍检查一遍，如有缺陷应局部复补涂料腻子一遍，并用牛角刮抹，以免损伤涂料漆膜。

5、磨光：

6、复补腻子：

干透后，应用细砂纸将涂料面打磨平滑，注意用力应轻而匀，且不得磨穿漆膜，磨后将表面清扫干净。

7、第二遍涂料

涂刷及其磨光方法与第一遍相同。

8、第三遍涂料

采用喷涂，喷枪采用1号喷枪，喷枪压力调节0.3~0.5N/mm²喷嘴与饰面成90°角，距离为40~50cm为宜，喷涂时应喷点均匀，移动距离全部适中。喷涂时一般从不显眼的一头开始，逐渐向另一头循序移动，至不显眼处收刷为止，不得出现接槎，结束后，整个表面光洁一致、圆滑细腻，无流坠泛色现象。喷涂时，将墙面所有其它饰面全部用报纸遮盖严实，以免出现污染。

第五节 电气安装工程

一、灯具安装

1、固定灯具的螺钉或螺栓不少于两个。吊顶灯具的重量在3kg以上时，应用螺栓固定。

- 2、吸顶灯采用木制底台时，在灯具与底台中间铺垫石棉板或石棉。
- 3、安装在重要场所的大型灯具的玻璃罩，按规范要求设置防止其破碎后向下溅落的措施。
- 4、普通吊灯采用软导线自身做吊线时，只适用于重量在1kg以内的灯具，大于1kg的灯具应采用吊链。
- 5、灯具的各种金属构件均进行防锈处理。
- 6、配电箱（板）安装
- 7、不同电流种类或不同电压等级的配电设备装在同一配电箱内，设有明显的标志加以区别。
- 8、配电箱内装设螺旋式熔断器，其电源线应接在中间触点的端子上，负荷线接在螺纹的端子上。

二、开关安装

- 1、开关的安装位置便于操作、维修。
- 2、板或开关距地面高度一般为1.2~1.5m，距框水平距宜在0.15~0.3m。
- 3、同一空间的板或开关，其开关方向应一致，向下为开，向上为关。成排安装的开关，高度一致整齐。
- 4、灯具的控制开关，均应接在相线上。

三、插座安装

- 1、不同电流种类或不同电压等级的插座安装在一起时，应有明显标志加以区别。
- 2、携带式或移动式灯具用的插座，单相者直用三孔插座，三相者应用四孔插座。其接地孔与接地线或零线接牢。禁止使用两孔圆插座。
- 3、应采用安全插座。
- 4、插座的接线应符合以下要求：
- 5、单相二孔插座，面对插座的右极接相线，左极接零线。
- 6、单相三孔及三相四孔的接地或接零线应在上方。
- 7、电线安装
- 8、墙内、吊顶内穿放电线必须设置金属、塑料管，禁止电线直接埋放墙内及吊顶上。
- 9、所有电缆、电线的搁架或穿管时，不能有任何破损现象，对已完面的导线要及时进行相间绝缘测试，并做好记录。

第四章 项目进度计划

第一节 项目进度计划表

项目进度计划表 ——2020中国红色旅游博览会																																											
序号	项目分类	项目内容	工期 (天)	8月																														9月									
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	1	2	3	4	5	6	7		
1	一、招投标	开标	1																																								
2		中标公示期确认中标单位并公示	2																																								
3		签订合同	1																																								
4	二、整体设计搭建	展馆外场氛围点位规划修改确定	2																																								
5		馆内展位平面分布修改确定	2																																								
6		整体氛围设计方案修改确定	5																																								
7		八大展区整体效果图修改及确定	5																																								
8		绘制整体施工图	8																																								
9		完成美工字制作文件	8																																								
10		与各展区参展单位确认展品及图文素材收集	13																																								
11		平面排版设计确认	22																																								
12		前期各大展区结构制作	18																																								
13		立体字及画面制作	10																																								
14	物料装车准备进场	1																																									
15	布展期间现场搭建	3																																									
16	开展展期展台维护及卫生清洁	3																																									
17	撤展及垃圾处理	1																																									
18	三、主场服务运营	前期参展商手册初稿制作、预定设施定价、现场服务方案制定	10																																								
19		参展商手册定版发布、招展资料收集发布《搭建须知》《参展商手册招展版》	1																																								
20		参展商名录搭建商名录录入	10																																								
21		发布《进馆通知》	1																																								
22		展位面积图预定设施图制作	6																																								
23		费用核算审图	4																																								
24		招展资料提交、预付费用完成招展	1																																								
25		制证	4																																								
26		布展期间用电现场申请、搭建加班申请、物流租赁咨询、现场搭建管理	3																																								
27		展会期间展位用电申请受理、展会信息咨询、其他	3																																								
28	四、展馆场地服务	撤展加班申请、撤展验收咨询、展馆费用结算	1																																								
29		展会布展、开展和撤展期间展馆场地租赁、场馆安保、保洁人员、用电管理、安全施工管理等。	6																																								
30	五、视频拍摄	展会期间，全程拍摄录制开幕式、领导巡馆、展会各展区的人流观展等，剪辑成片	4																																								
广州市尚雅展示设计有限公司绘制																																											

第二节 项目进度计划说明

一、项目工期与进度要求

1、项目工期：30 天， 9 月 3 日 17 点前完成布展，9 月 4 日—6 日展会开展，9 月 7 日完成撤展和垃圾清运工作。

2、制定详细的项目实施进度计划和服务人员安排计划，并根据布展进度及时向采购人汇报。

3、提供详细的深化布展图纸，布展方案最终确定后及时组织办理进场手续及布展项目。

5、在展会结束后根据展会期间拍摄的视频和照片剪辑制作成画册和优盘。

二、项目进度计划说明

1、结合本展会设计要求、制作工艺要求以及施工现场环境情况综合考虑，暂拟定项目工期为 30 天。

2、为了能使以上计划得以保证，关键在于各专业的配合、各工种的协调、各工序的合理穿插，同时还要制定切实可行的技术经济措施。落实各阶段工程进度的人员控制、具体任务和工作责任，建立规范的进度控制组织体系。

3、布展搭建期间，每一天的搭建进度拍摄视频和照片上传项目沟通群，将实际进度与计划进度对照、将影响进度的因素进行分解和分析、找出解决办法。平面画面，标题美工字等物料需及时送到搭建布展现场，避免人工现场闲置，加快美工画面上墙速度。

4、进度计划全面交底，发动施工团队实施进度计划，要使有关人员都明确各项计划任务的实施方案和措施，使管理层和作业层协调一致。组织好施工中各阶段、各环节、各专业和各工种的协调配合，排除各种矛盾、加强各薄弱环节实现动态平衡，保证作业计划的完成和进度目标的实现。

5、根据工程进度计划、工程量、施工组织设计要求及现场实际情况，在人员进场之前作好临设工作，并组织好人力、物资的进场工作。

6、各施工负责人要熟悉图纸，多和工人交流，给工人交代清楚技术要领，守在搭建现场检查 and 巡查，施工过程中要密切配合其他工种的施工。

第三节 施工进度保证措施

一、实行目标管理，控制协调及时

将安装工程分层、分系统进行项目分解，确定施工进度目标，做好组织协调工作。通过落实各级人员岗位职责，定期召开工程协调会议，分析影响进度的因素，制定相应对策，经常性地对计划进行调整，确保分部分项进度目标的完成。

二、依靠科技进步，加快施工进度

利用公司拥有的现代化装备，依靠广大技术人员，推广使用新技术，新材料，制定切实可行，经济有效的施工操作规程，合理安排施工顺序，加快施工进度，同时施工现场配置现代化使用工具（测距仪、水平仪、平板电脑等），提高工作效率，减少中间环节，及时传递信息。

三、强化合同管理

将工程进度计划目标与合同工期相协调，做到责权利相一致，直接与经济挂钩，奖罚分明。在本工程的实施中，将进一步深化专项管理机制，应用激励措施，充分地调动员工的生产积极性。

四、搞好后勤保障，做到优质服务

在甲方资金按时到位的前提下，集中公司力量确保重点，在人力，物力，机具等方面给予本工程以充分的保证。职能部室深入现场协助，指导项目部组织实施。通过计划进度与实际进度的比较，及时调整计划，采取应急措施。注意搞好与建设单位和协作单位的关系，及时沟通信息，顾全大局，服从甲方的决策，同心同德，争取早日完成，做到进度快，投资省，质量高。

五、具体实施措施：

1、教育员工充分认识合同的严肃性

合同一经签订，就具有法律效力，我司严格履行合同中所规定的条款。

2、全盘策划、狠抓协调

布展施工的每一个环节、细节必须进行全盘策划、周密考虑，实现科学组织、合理安排。在确保控制好施工总进度的前提下，根据现场实际情况如场地条件、材料供应，动态调整周计划，“利用空间、利用时间、立体交叉、见缝插针、全面开花”安排工作。

a) 运用现代化管理方法指导生产、加强动态管理。充分利用已有资源组织材料、人力资源的合理配置。保障各阶段施工的连续性，消除窝工、停工现象。

b) 必须考虑充裕的预留时间，以便为下一步施工创造比较好的施工环境。

c) 施工工序繁多，难免出现延误或其它不利因素影响本工程的施工。所以施工时须编制施工网络图找出关键线路，当施工中某一个关节出现延误时，应及时采取措施，加大投入，在后续工序上弥补工期。另外对于关键部位的施工要严格予以保证，这是工期实现的根本所在，这样一来，抓住了主要工期及关键影响工期部分工序区域，那么次要的施工对本工程的影响可以忽略不计。

d) “顺则速”：各工序严格按进度计划施工，项目经理有效协调人力资源，确保施工顺利；

e) “不停则快”，保证工期周期，充分做好施工前的准备工作；

f) “增加投入”，进度较慢时，为保证各工序的及时完成，安排两班人轮流施工。

g) 优化网络计划管理，综合考虑机械、设备、材料的相应关系，使各工种、各工序实施紧密的交叉搭接，对每道工序制定相应的调整措施。

h) 合理配置施工机械设施，提高使用效率，保证各项作业、各工种之间的高度协调、以发挥强大的生产潜力，实现工期目标值。

3、以实效衡量工作

工期紧必然存在许许多多困难，我司不讲太多的“理由”，不强调困难，以工作实效为准则，认认真真、实实在在，一件件落实完成，做到今天能完成的事决不能拖到明天。

4、顾全大局、服从大局，一切以大局出发

本工程工种多，哪个项目、环节出了问题都会直接影响工程总体进展的严重性，我司保证在每项工作都必须考虑到本工程是一个整体，配合交叉作业中坚持先紧后缓的原则。杜绝拖拉、不予配合的作风出现，团结合作、齐心协力，共同营造团结协助友爱的施工场面。

5、严肃进度计划

确保关键线路目标供应情况，制定工程总控制进度计划，并在施工过程中严格执行，保证在合同总工期内完成全部任务。完成不了的计划必须采取有效补救，千方百计通过主观努力确保工程关键线路的目标任务顺利完成。

6、深化图纸设计

全面深化设计图纸，保证图纸完善，节点图清晰、大样图齐全。

7、落实材料计划

尽快联系明确材料供应日期，落实材料订货与施工进度相衔接，不能出现停工待料现象。

8、确保人员、设备落实到位

严格根据材料、人工计划合理安排。在施工方案中明确具体机械、主要技术人员配置。公司自备雄厚的工程技术力量，调遣人员、设备、配置资源，保证施工在任何阶段都有充足的劳动力和机械资源，满足本项目的质量和工期要求。

第五章 项目实施的机械设备和人员配备

第一节 项目实施的机械设备

根据施工进度计划结合施工工艺特点和施工需要，做出了拟投入的主要施工机械设备表，详见表1。

表1 项目实施的机械设备一览表

序号	名称	规格型号	品牌	数量	产地
1	电焊机	BX50		3	
2	电闸箱	/		14	
3	手推车	/		10	
4	冲击钻	博世GSB13RE	博世	5	
5	手提电钻	博世GBM10-10RE	博世	5	
6	气钉枪	直422		14	
7	曲线锯	F050YA		2	
8	空气压缩机	W-9/7		5	
9	电锯	MJ-500		10	

10	电刨	MB-400		4	
11	砂轮切割机	JG-400		3	
12	小型钢材切割机	14英寸		3	
13	电动无齿锯	Φ 350		2	
14	圆盘锯	C12		3	
15	手工刨	580W		4	
16	手提电锯	9”		3	
17	油漆搅拌机	MT-304FC-F		5	
18	拉钉钳	/		8	
19	蚊钉枪	/		5	
20	射钉枪	DX450		20	
21	直钉枪	/		10	
22	铝合金梯	SN-2		20	
23	手动物料升降机	/		14	
24	小推车	/		14	
25	2米靠尺	JZC2		8	
26	角尺	700*1000*65		3	
27	楔形塞尺	A型		4	
28	水平尺	500mm		5	
29	游标卡尺	三丰527-413	三丰	2	
30	石材倒角机	/		2	
31	角向磨光机	牧田9505B	牧田	3	
32	手提式石材切割机	4107B		4	
33	喷漆枪	/		16	
34	手工油漆刷	/		60	
35	手电刨	/		4	
36	打砂纸机	9045N		12	
37	激光水平仪	博世（BOSCH）激光水平仪5线1点	博世	6	

		/GLL5-50			
38	激光测距仪	优利德（UNI-T） UT393B	优利德	10	

第二节 项目团队人员配备

项目团队是决定展会最终效果的最关键因素，为确保展会质量，我公司将组织连续施工过类似工程的优秀施工队伍进场施工。

根据项目进度计划，对各阶段工作分工进行分解与结合，做出项目团队人员配备计划表，详见附件2。

人员配备计划表

职务	负责人	人 数
项目负责人	李柱源	1
项目组	王赞、李恩、王宏等	10
设计负责人	陈建国	1
3D设计	蓝嘉君、林儒龙、吴建辉等	14
平面设计	黄德湖、陈斌、陈碧峰等	8
CAD设计	邓韵芳、李世君、陈秀娟等	5
策划经理	陈志伟	1
策划组	王丹、陈志伟、邝颖仪等	4
主场服务运营负责人	刘铁	1
主场服务运营客服组	张苏情、潘颖、谢珍珍等	6
工程负责人	李剑云	1
施工现场管理组（八大员）	刘莉、刘国栋、刘波等	8
视频拍摄组	蔡祥福、冯志勇、曾正伟等	8
财务	刘莉、陈亮云	2
采购	陈芹芳	1

木工队	刘天顺、李家成等	80
焊工队	刘勤俭等	40
油漆队	刘金洪等	50
电工队	刘远等	20
美工队	何起良等	40
杂工队	岳聘驰等	20

第六章 质量保障措施

第一节 工程质量目标

本工程质量目标：优质工程。

第二节 质量保证措施

一、针对该工程施工，我公司已安排较强的项目管理班子，配备了技术素质较好的现场施工班组进场施工。

二、明确工程质量目标，重视思想政治工作，不断提高施工员的意识，狠抓管理工作，建立责任制，制定相应措施，层层落实到位，强化管理，优胜劣汰地选择班组，引进素质高、技术好、质量过硬的施工队伍进场施工。

三、认真学习有关提高安装质量工程的若干规定，以高起点、高标准、严要求地把好质量关，提高创优的成功率。

四、重视施工样板的作用，做到“心中有全局、手中有典型”，特别是地面工程、吊顶工程、细木制品、油漆工程等样板，必须达到标准，达到精品要求，树立典型，以点带面，对照施工，在确保工程总体质量的前提下，重视细部处理，使工程观感度中做到横平、竖直、棱角分明、大面洁净、统一美观。

五、组织学习交流，参观先进工程，取长补短，吸取好的经验，真正理解高标准、高起点的内涵，对照好的工程，开展创优竞赛，做出自己的特色。

六、抓好装饰与安装的配合协调施工，处理好相互关系，安装工程与装饰工程一样创出，做出精品。

七、严格执行规范、标准，按设计的要求精心施工，每道工序施工前进行技术、质量交底，施工后进行交接检查，实行优良目标检验。

八、做好技术资料的积累工作，分段实施，特别要做好原始资料签证工作，及时收集整理，与工程进度同步且正确，使工程竣工后技术资料在最短的时间送审，即早核验工程等级。

九、坚决贯彻执行ISO9001质量保证体系。

第三节 质量职责

一、项目经理质量职责

1、严格执行国家有关法规、条例、条文、规范、施工操作规程及各项技术规定和质量标准，按照施工图和施工组织设计要求精心组织施工。

2、根据本项目的质量目标、建立完善项目经理部质量体系，并确保体系的执行。

3、组织或参与施工组织设计的编制，由上级技术负责人审批。制定实现项目质量目标的措施，并分解到项目的有关责任人员，确保贯彻执行。

4、建立精干的项目质量管理机构和相关的职能部门，制定项目各项规章制度，明确各职能部门和人员的责任和权限，并经常以督促检查。

5、进行全员质量意识教育，特别要经常组织项目的管理人员和班组长学习国家法律、法规、标准、操作规程和企业的各项规章制度。

6、负责解决施工中出现的一般质量问题，并分析原因，从严要求。出现问题要及时报告，并积极配合上级主管部门对事故的调查、分析和处理。

7、组织项目经理部定期的质量检查，并负责顾客满意度调查和项目竣工后的工程回访。

二、技术负责人质量职责

1、协助项目经理建立、完善质量管理体系，抓好分管的技术管理方面的工作，确保体系的正常运行。

2、参与或编制施工组织设计，并主持工程图纸的会审，设计交底和施工组织设计的交底。

3、抓好项目工程质量资料及技术资料的管理，及时收集各种技术资料，并建立相关的台帐，确保工程原始技术资料完整。

4、负责对项目技术管理人员和技术工人的教育和培训工作。

5、负责项目的工程定位测量复核及计量等过程控制管理，并组织对原材料及配合比、成品、半成品的试验和检验工作。

6、组织或参与项目的定期质量检查，发现不合格品和隐患要及时制定纠正和预防措施，并

组织实施。

7、负责解决施工中出现的一般质量问题，并分析原因，从严要求。出现问题要及时报告，并积极配合上级主管部门对事故的调查、分析和处理。

三、质量管理人员质量职责

1、严格执行《中华人民共和国建筑法》、《装修工程质量管条例》、《工程建设强制性标准条文》、规范、操作规程和上级有关质量方面的规定。

2、按照施工组织设计提出的质量目标，督促有关人员按照目标分解的要求做好工程的每一个施工过程、每个环节、每个工序的工作。

3、负责检查施工过程中各个环节和各工序的工程质量，认真执行自检、互检、交接检制度，发现未按照施工图纸、施工验收规范和操作规程施工的要及时制止和纠正。

4、负责对质量整改措施的落实，经常组织班组学习规范、标准、操作规程和专业技术知识，提高职工的业务素质。

5、做好隐蔽工程的检查验收和分项、分部（子分部）工程及单位工程的质量评定前的准备工作，确保项目一次交验合格。

6、负责监督或参与项目上使用的各种原材料、半成品、构件等试验和检验，并做到其资料与施工同步。

四、班组长质量职责

1、严格按照施工组织设计、操作规程和项目经理部的要求，安排指导班组成员进行施工，并对班组的质量负责。

2、对班组进行技术交底，组织班组搞好自检、互检、交接检，为下一工序负责，并做好“三检”记录。

3、认真执行“谁施工谁负责质量”的原则，对违反操作规程和质量达不到要求的应坚决返工或返修。

4、定期组织班组对规范、操作规程、作业指导书的学习，提高自己的专业技能水平。

5、经常组织讨论本班组消除质量通病的措施，对施工难度大，质量要求高的项目，要先做样板，经有关人员确定后，根据样板安排生产。

6、发生质量事故时，应积极配合调查组的工作。

第四节 技术管理

1、施工图纸学习：中标后由项目经理、技术负责人、施工员、质量员等有关人员学习图纸，

理解设计要求。

2、施工图纸自审：开工前由项目经理、技术负责人、施工员、质量员等有关人员进行图纸自审，由施工员填写《图纸自审记录》，报主任工程师与业主。

3、施工图纸会审：施工图会审会议由业主组织召开，设计单位、施工单位、监理单位等参加，项目部由项目经理、技术负责人、施工员、质量员等人员参加。

4、作业面交接：复核建筑物轴线、墙体位置、墙面抹灰质量、毛地面标高及质量等，并由总包单位、监理单位等共同签认，抹灰空鼓等有时效作用的项目检查应注明施工日期和检查日期。

5、隐蔽工程验收：主要验收内容：吊顶龙骨、饰面板龙骨及基层板、地板龙骨及基层板、防火漆涂刷、地面工程、木作毛坯等。

6、结构验收：装修分部初验、竣工验收，由施工员编写小结。

第五节 档案资料管理

1、图纸管理规定：施工图统一由公司按合同要求向建设单位收取，并登记注册。工地现场发放4套图纸，其余图纸留作竣工图用，发放时应有发放记录。

2、单位工程技术资料收集、整理、汇总、核查的规定：单位工程技术资料收集、整理、汇总工作由单位工程工程技术负责人（施工员）负责。工程技术资料必须真实、同步、齐全、填写方法应符合规范的要求。施工员将整理完整的技术资料送技术质量科检查，符合要求后由公司主任工程师复查。

第七章 安全保障措施

第一节 安全生产管理原则

建立健全以项目经理为首，项目总工、专职安全员、工长、班组长、生产工人组成的安全管理网络。每个人在网络中都有明确的职责，项目经理是项目安全生产的第一责任人；项目总工分管安全；每位工长既是安全监督，也是其所负责的分项工程施工的第一责任人；各班组长负责该班的安全工作，专职安全员协助安全总监工作。由此就形成了人人注意安全、人人管安全的齐抓共管的局面。落实安全责任制，认真贯彻执行“企业负责、行业管理、国家监察、群众监督”的安全生产管理体制。严格按JGJ59-99标准组织施工生产，使本工程安全生产达到标准化、规范化。

全体人员贯彻“安全第一，预防为主”的方针，坚持“管生产必须管安全”和“谁主管、谁负责”的原则。严格遵循文明施工管理有关规定，加强安全施工管理，保证施工期间符合相关规

定要求。积极开展安全生产科技开发和推广活动，实现建设工程安全生产的科学化，提高建设工程安全生产水平。

建立根据实际情况制定安全宣传制度和安全教育制度，增强职工的安全知识和技能，避免安全事故的发生。消除安全隐患是保证安全生产的关键，安全检查则是消除安全隐患的有力手段。在布展工程施工中，进行日常检、定期检、综合检、专业检四种形式的检查。检查内容包括：查思想、查制度、查安全教育培训、查安全设施、查机械设备、查安全纪律以及劳保用品的使用。

第二节 安全生产目标

确立本工程安全目标为：“安全生产无火警，无人身伤害事故”。

第三节 安全生产制度

根据会展企业的生产过程流动性大、劳动力密集度大、多工种交叉流水作业和劳动强度大、高处作业多、环境复杂多变等特点，特制定严格有效的管理制度。

1、贯彻执行“安全第一，预防为主”的方针，坚持管生产，必须管安全的原则。建立健全以项目经理为责任第一人的安全责任制，制定各级人员的安全生产责任制，责任明确，落实到人。

2、建立安全生产组织保证体系，制定本工程安全生产监督管理工作制度，组织落实各级分工负责的装修安全生产责任制。

3、强化安全生产管理，加强安全生产意识教育，落实安全技术措施，在班组之间建立安全竞赛活动，设立流动红旗奖罚分明。

4、项目经理部建立定期安全检查制度，并配备专职安全员，专人专职负责施工现场的日常安全工作和巡回监督检查工作，负责提出安全预防措施，杜绝安全事故的发生。安全员要经常巡视灭火器的使用情况，严禁乱扔乱放，空瓶要及时更换。

5、项目经理部建立以项目经理为首的安全小组，实行安全值班轮流制度，并作好值班记录，对安全隐患及时整改。

6、严格执行“安全生产六大纪律”，坚持每日召开全体职工安全会议和一次班组安全活动，指出安全隐患及改进措施，坚持每日十分钟的班前教育。

7、坚持安全生产“三级教育”制度，未经教育培训或培训不合格的人员，不得上岗作业。

8、施工人员在进入施工现场前，进行一次全面的医疗检查，对患有高血压、心脏病、癫痫病的人员严禁从事高空作业。

9、坚持安全生产书面交底制度，专业负责人都应有针对性的安全技术交底记录并进行签字手续，其原件应交档案室存档。

10、现场悬挂安全生产宣传标语，洞口临边除设置防护措施外，张贴有关的安全标牌，以示

提醒。

11、施工现场设置的安全防护设施未经许可任何人不得擅自拆除。

12、对生产过程中检查出的安全问题及安全隐患应以书面形式通知有关人员或施工班组，并限期整改，并将安全纳入施工班组任务书、承包书的结算管理，形成以安全保证施工，以施工促进安全的工作方式。

13、施工现场明确通畅无阻的安全通道，并以箭头提示，通道要设置安全照明，以提供足够的照明条件。

14、机械及设备在使用之前应进行全面检查是否完好，如发现隐患应及时进行处理，否则不许使用，并按设备说明书进行定期保养。

15、施工现场的施工用电，应按施工用电方案进行统一布置，消除乱拖乱拉现象。用电设备应按有关规定实行一机一闸，并有安全可靠的接地。

16、仓库内不能生火、吸烟，并挂上明显安全标志。在仓库内配置足够灭火器材。制订出有关易燃物品的仓管制度，并安排专人看管仓库。

17、对较易引发火灾事故的电焊作业，灭火器必须跟随电焊机，决不能掉以轻心。焊接作业时，把地面易燃物清理干净，对堆放材料的地方用板覆盖好，防止焊渣四溅引发火灾。

18、施工现场配备足够的防护眼罩、口罩、安全帽等安全防护用品，以确保施工人员的人身安全和身体健康。

19、成立以项目经理为首的消防、保卫、抢险突击队，以确保一旦发生安全事故后使损失降到最小程度。

20、坚持安全生产“六大纪律”，施工中的安全措施严格按国家和当地有关规定进行操作。

21、施工现场安全资料由专人管理，建档造册，做到完整齐全。

22、工程竣工，立即将施工现场安全状况的分析报告和相应资料报送安全监督机构进行综合考评。

第四节 安全技术措施

一、厂区安全操作规范

1、安全用电检查

a. 所有开关箱必须装上漏电保护开关。施工场所所用的电线应为铜芯电缆，其截面必须能满足施工用电要求。

- b. 保证零线装设开关及熔断器。
 - c. 潮湿和易触及带电体的场所，其照明电源电压 $\leq 24\text{V}$ 。
 - d. 施工现场临时用电，由值班电工负责接驳，不能随意乱拉乱接；值班电工负责检查用电情况。
- 2、操作前，按照搭设脚手架的操作规程，检查脚手架和高登是否牢靠；脚手架操作层是否已经安设。
- 3、操作中严禁向下抛物，以免坠物伤人。
- 4、在室内推运输小车时，注意过道拐弯时要注意小车把碰着装饰面。
- 5、射钉枪或电动工具，应由经过专门培训的工人负责操作。
- 6、使用电动工具(手电钻、切割机等)前检查安全装置是否完好，运转是否正常，有无漏电保护，使用时严格按操作规程作业。
- 7、配电箱、开关箱应装设在干燥、通风及常温场所，不得装设在有严重损伤作用的瓦斯、烟气、蒸汽、液体及其它有害介质中；不得装设在易受外来固体物撞击、强烈震动、液体浸溅及热源烘烤的场所。
- 8、开关箱内部和顶部应装订防火板，实行“一机一闸一漏”制，熔丝不得用其它金属代替，且开关箱上锁编号，有专人负责。
- 9、持证上岗：各专业的管理人员和技术工人必须持证上岗。

二、施工布展现场用电规定

- 1、各布展区的支路开关箱，统一由值班电工管理接驳，并分接到各工作室。箱内的拉线接在接线端上，严禁接在开关箱的任何地方。
- 2、工作区的分接端必须带有地保护装置，以免电动工具出现漏电。
- 3、除了固定使用的照明线路由电工接驳使用BVV（即双塑）铜芯线外，临时用电的班组使用的移动电路，必须使用护套电缆，不能用其他线代替，如发现一概拆除。
- 4、施工现场严禁使用与施工无关的电器（如电炉、电水煲、电炒锅等），如因工作需要，必须向值班电工报告登记，以免造成线路超负荷运行。
- 5、所有进场施工的电动工具，必须经过安全检查，防止使用时因漏电而出现不安全事故；
- 6、值班电工必须严格遵守岗位责任制，发现有不符合安全操作规程的，立即令其停工整改；如有不服从的，即登记操作者的工作卡工号，立即报告安全监督员或工地指挥部并对其操作者做出严肃处理。
- 7、整个施工现场的照明电源开关，除值班电工外，其他人不得开、关操作。电源拉闸时，

须挂上“维修电路不能合闸”的标志牌，以便确保安全。

8、支路接线箱内的接线端子，每个接线端不得同时接线超过二个支线端，值班电工一经发现，有权立即拆除（建议全部用上三足插座插头的接线方式）。

第八章 文明施工保障措施

第一节 文明施工原则

文明施工是施工企业整体实力和综合管理水平的反映，将文明施工当作企业生存和发展的基本策略之一，树立良好的企业形象和社会信誉。为全面实现文明施工目标，施工现场成立以项目经理为组长，总工程师为副组长，项目部各职能部门和作业队参与组成的文明施工保证体系，促进创建文明施工样板工地活动的实施，并接受业主、监理对文明施工的检查、考核和评选。

文明施工措施以“方便人民生活，有利于发展生产、保护生态环境”的原则，坚持便民、利民、为民服务为宗旨。

第二节 文明施工措施

- 1、防噪音污染，夜间施工要报批。
- 2、防扬尘污染，措施要得当。施工现场经常打扫、洒水，所有散装材料要遮盖。工程车辆出工厂大门前应水洗轮胎，不许把泥浆等带出施工现场。
- 3、防污水污染，工地要有组织排水，不许散流。若有湿作业，在可能的流淌方向预先做好截留沟。
- 4、防止污染堵塞城镇下水道，施工现场排水不能含有可沉淀物，在排出施工现场之前，应预先沉淀。
- 5、防止光污染，制作工厂照明方向应控制，勿对着学生区、居民区。
- 6、工人上厕所应随手有冲水，防止粪便堆积，溢出。厕所应保持清洁，无异味。
- 7、建筑材料堆放有计划，有预案，不要随意堆放。每天要整理归类、长短厚薄分开，妥善保管。每天都要清理，垃圾随时运出场地。
- 8、施工区域禁止非施工人员通行。
- 9、现场加工作业（钢筋加工、木工等）应按照事先的施工组织设计规划位置设立。
- 10、做到施工现场整齐、洁净、卫生；施工人员行动、举止、语言文明、守纪。
- 11、安全员定期检查安全设施，如发现隐患，应立即整改。

三、环境保护措施

- 1、实行环保目标责任制，把环保目标责任书层层分解到现场项目经理及相关部门，列入承包合同和岗位责任制，建立懂行善管的环保监控体系。
- 2、加强检查，加强对施工现场粉尘、噪音监测和监控工作，与文明施工管理进行检查、考核。
- 3、保护和改善环境采取有效的控制人为噪音、粉尘的污染措施。
- 4、设备材料仓库及机具要安排合理，堆放整齐，规格、型号、数量标识清楚，做到一目了然。设置废料区，定期将废品废料清运出施工现场。
- 5、加强机械设备的维修保养工作，确保机械运转正常。
- 6、施工废料每天收工前收集清理到规定存放点，垃圾要集中堆放，及时清运到指定的地点。
- 7、运送材料、设备的车辆必须清理干净，才能离开施工场地上路行驶。

第九章 应急方案

第一节 应急组织机构

1、应急救援小组

建立以项目经理为组长，安全经理为副组长的应急救援小组；

2、职责与分工

组别	职责和分工
领导组	负责统一指挥、调动，并根据发生事故的危害程度，采取对应措施并组织实施。同时向上级和社会有关援助部门（机关）报告请求援助，事后对发生事故的原因组织人员调查，对造成重大损失的相关责任人做出相应处理。
通讯组	负责联络和车辆调度等事宜，同时与附近医院和救援机构联系，让他们作好接收伤员准备，经项目经理同意，对外上报事故情况。
抢险组	迅速召集小组成员在五分钟内赶到出现险情事故现场，实施抢险救灾，并在接报后第一时间将灾情向指挥部报告。
警戒组	负责组织值班门卫人员、保安人员，将人群疏散到安全地带，保持主干道畅通，加强治安警戒，防止因人员混乱而造成物资财产被破坏或丢失。
调查组	负责保护事故现场，对现场有关实物资料进行取样封存，调查了解事故发生的主要原因及相关人员的责任，按“四不放过”的原则对相关人员进行处罚、教育，并做总结。

第二节 安全应急流程

1、报告

通过电话报告“在哪里”“什么事”“具体情况”简单明了地重复二次。

紧急电话受话人处理电话的原则：由电话知道发生了紧急事态；通过电话向报告人问清灾害现场；通过电话或其它方式向相关领导报告灾情。

报告程序：事故发生者立即向管理人员或项目经理报告事故发生情况。

项目经理在确定事故发生后，在第一时间内向公司有关部门或公司有关领导报告。

2、启动应急预案

1) 事故初期

一旦发生事故，疏导警戒组组长组织人员在关键部位警戒，不许外人进入现场，防止人为破坏；为保障场内交通畅通，让停留在场内的车辆一律疏散到周边安全位置；留下部分人员随时待命。紧急抢险组组长立即查明现场情况，并反馈情况；组织小组成员在最短时间赶赴出事地点实施抢救。

救护组组长立即组织人员将救护伤员可能所需医药物资运送至出事地点，成立临时救护所；初步判断伤员情况，本着先重后轻的原则组织人员对伤员做临时有效的救护；组织人员将伤员安全、迅速转运到就近的医院；随时反馈伤员的救护情况。通讯联络组组长打电话到附近医院，让医院作好接受伤员准备；调动所有车辆（救护车、的士等）到工地门口等候。项目经理在第一时间向公司有关部门或领导汇报情况。

2) 事故中期

项目经理根据伤亡及灾害的大小，决定是否需要请求公司或社会援助机构的帮助。如公司决定无需求助社会援助机构，项目经理应继续指挥项目实施抢救，随时将现场进展情况反馈给公司相关领导。如果公司决定求助社会援助机构，项目经理应通知通讯联络组对外取得联系，报告事故发生地点、事故大小、事故的性质，并请求援助。

通知疏导警戒组：保持道路畅通，作好迎接援助机构车辆的准备；将现场人员的心理动态及时反馈给项目经理，以便做出相应调整。

通知抢险组：如果灾情过大，抢救过程中可能出现二次人员伤亡，应积极组织人员安全撤离现场，等待救援；在灾区与安全区之间组织人员采取有效隔离措施，防止安全区变成灾害区，带来不必要的损失。

3) 事故后期

事故控制后，项目经理通知抢险组：组织或配合事故调查组查明原因；组织人员加固或拆除事故发生后遗留隐患；组织人员积极恢复生产。

根据事故调查结果制定预防类似事故的预防措施，对事故责任人进行相应的处理，广泛开展事故原因分析教育活动，教育项目所有人员提高防护意识和自我保护能力，向公司汇报事故的经过和处理情况。

第三节 应急措施

事故发生后，事故发现第一人应立即打电话，报告现场负责人。现场负责人获得求救信息并确认事故发生，根据不同事故立即采取相应的应急救援预案：

1、触电事故应急措施

序号	触电事故应急措施
1	立即切断电源，同时采用绝缘材料等器材使触电人员脱离带电体。
2	立即组织作业人员进行施救，并同时向当地急救中心求救。
3	立即向公司应急抢险领导小组汇报事故发生情况并寻求支持。
4	严格保护事故现场。

2、高空坠落应急措施

序号	高处坠落事故应急措施
1	安装施工队立即组织现场安装作业人员进行施救，争取时间。
2	立即向项目部应急救援领导小组汇报事故发生情况并寻求支持。
3	立即向当地医疗卫生机构求得到最快救援。
4	组织人员保护好现场，待事故查明后对现场进行修复。

3、火灾事故应急措施

序号	火灾事故应急措施
1	当接到火灾发生信息并确定后，现场负责人立即打电话给项目负责人，并同时通知项目部应急抢险领导小组，组织现场人员及时扑救火灾。
2	派人及时切断电源，接通消防水泵电源，组织抢救伤亡人员，隔离火灾危险和重点物资，充分利用施工现场消防灭火器材进行灭火。
3	火情不是很大，马上就近取出灭火器具进行灭火，火势不能控制时，马上有序撤离现场。
4	火灾时，在场人员有被烟熏中毒或窒息以及被热辐射、热气流烧伤的危险，特别是夜间，难以辨认疏散走道和方向，其威胁就更大。因此，发生火灾后，首先要了解火场有无被困人员及其被困地点和抢救的通道，以便进行安全疏散。
5	当撤离火场途中被浓烟围困时，应采用低姿势行走或匍匐穿过浓烟，有条件时可用湿毛巾等捂住嘴、鼻，以便顺利撤出烟雾区

序号	火灾事故应急措施
6	人身着火时，应尽快把已着火的衣帽脱掉，如来不及应把衣服撕碎扔掉。切记不能奔跑，那样会使身上的火越烧越旺，还会把火种带到其它场所，引起新火点。扑灭身上的着火，还可以就地打滚，把火压灭；用湿麻袋、毯子等把身体包裹起来以窒息火焰，跳入附近池中把火熄掉。
7	应在熟悉疏散通道布置的人员带领下，迅速撤离起火点。带领人可用绳子牵领，用“跟着我”的喊话或前后扯着衣襟的方法将人员撤至室外或安全地带。
8	当专业消防队到达火灾现场以后，火灾事故应急领导小组简要地向消防队负责人说明情况，并全力支持消防队员灭火，听从专业消防队的指挥，共同灭火。
9	当火灾扑救完毕后，要派人保护好现场，维护好现场秩序，等待对事故原因及责任人的调查。

第四节 安全应急联系

生产安全事故应急救援通讯电话：

公司应急办公室：020-83552295

应急负责人电话：李恩18774936432

急救中心：120 火警中心：119报警中心：110 交通事故急救：122

十 合理化建议与改进措施

第一节 提高协调配合的合理化建议

在满足总体进度计划的要求下，制定详细的各工种配合计划以确保工期，并落实责任到每一个施工队伍，必要时制定奖罚条例，以提高各专业团队的积极性，并确保他们之间的协调配合。

第二节 施工过程中问题处理的合理化建议

- 1、建议每周开一次有采购单位参加的现场例会，协调处理施工过程中出现的问题；
- 2、成立安全领导小组，制定安全施工方案，根据施工现场的实际情况设立安全领导小组，并制定行之有效的安全施工方案。

第三节 加快施工进度合理化建议

用于控制本工程建设的进度计划，应该是经过优化的计划，计划应通过对工期、费用及资源需要量的优化后实施、提高经济效益。同时采用先进、科学的管理方法和管理手段，加强对优化计划的监督、检查与纠偏，是加快本工程施工进度的有力保障。

- 1、建议利用计算机进行计划管理；
- 2、建议充分发挥企业的人才优势；
- 3、建议加强配合，协调好各种关系，创造良好的施工条件；
- 4、建议加强进度控制的动态管理；
- 5、加强资料管理工作，对于和采购单位及相关单位的往来文件加强签证、检查和记录工作，明确责任和时限，以避免相互推诿现象发生；
- 6、严把材料关，根据施工进度计划制定符合现场进度要求的材料进场采购计划，以免停工待料，同时控制材料质量，避免因材料质量问题而造成的返工。

第四节 确保工程施工质量的合理化建议

提前编制科学、严谨、切实可行的质量控制计划，并在执行过程中严格检查，有据可依。最后是组建专业性强的质量检查小组，严把施工中每道工序的质量关，各方管理人员必须经常深入施工现场，随时掌握工程施工及质量情况，在检查中严格执行质量标准，并经常对施工单位进行质量意识教育。

1、我公司将派出参加过大型工程，并具有先进管理水平的施工管理人员参加到本工程的施工管理队伍中，通过先进的施工组织管理和网络统筹技术降低工程成本并提高施工效率，保证工程质量；

2、对控制施工工艺，对于大面积的装饰要先做样板，待其工艺、施工质量取得采购单位认可后方可大面积推广施工；

3、建立完善的质量奖励和惩罚制度，及时进行质量评定，定时通报质量及质量活动情况。通过严格执行施工现场管理，促进本项目施工技术管理，优化施工工艺的实施，使本工程项目施工进度有条不紊，不仅可以有效提高本工程施工质量，对现场安全、环境、消防、保安也均能得到有效的保障。

第五节 节约投资的合理化建议

在保证工程施工质量及成本的基础上，优化施工方案，协调各方面关系，缩短施工工期，减少不必要的消耗；加强内部管理，使工程管理真正做到科学化、标准化，提高施工管理的工作效率。

- 1、加强图纸会审，减少设计变更、现场签证及索赔，严格控制工程决算；
- 2、施工方案一定要做好科学、合理、安全、可行、节约的原则，并附施工图预算书，审核后付进度款，严格控制现场签证；

- 3、施工机具配备要合理，选用效率高的施工机械，提高生产率及机械化施工水平；
- 4、加强劳动力的调度与管理，按工程进度的需要配备劳动力，对施工班组采取比较彻底的责任承包办法，提倡一专多能，减少间歇窝工及非生产用工；
- 5、实行限额领料，禁止长料短用，有用的材料随意扔掉的坏习惯，提高材料的利用率，同时加强现场保卫工作；
- 6、加强成品保护，制定成品保护制度，加强成品保护教育；

第六节 方案设计方面的合理化建议

- 1、项目团队和进驻甲方共同办公，减少沟通时间、及时解决过程中发生的问题，为提高效率，加快进度创造条件。
- 2、建议甲方及时回馈方案提交过程中的修改意见，提高工作效率。
- 3、设计过程中积极采用新技术、新材料，特别注重细节设计；
- 4、“以人为本、绿色环保”，设计过程中应该考虑环保材料的选择和环保工艺的应用。

投标人名称（单位章）：广州市尚雅展示设计有限公司

法定代表人或其授权的代理人(签字)：

日期： 2020 年 6 月 11 日